



جمعية ريف
REEF CHARITY

سياسة إدارة المخاطر

الإصدار الرابع 2022



ريف استدامة وتمكين

لتنمية المجتمعات الريفية

 www.reef.org.sa





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



اعتماد سياسة إدارة المخاطر

يتم اعتماد سياسة إدارة المخاطر من قبل الإدارة التنفيذية في **جمعية تنمية المجتمعات الريفية - ريف** ورئيس مجلس الإدارة ووفقاً للشروط والآليات المذكورة في بنود السياسة.

مديرة التخطيط والجودة

أ. تهاني أحمد العيسى



المدير العام

أ. أسامة بن زيد آل زعير

رئيس مجلس الإدارة

أ. فهد بن سليمان البكري

سياسة إدارة المخاطر

مقدمة:

من خلال التغييرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر توجب علينا ضرورة تجنب المخاطر التي قد نواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد نتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه. ويمكن تعريف إدارة المخاطر:

الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية كما تعتبر إدارة المخاطر جزء هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام تتطلب دوراً نشاطاً أكثر من مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعًا: لجنة إدارة المخاطر ومهامها: خامسًا: دور مجلس الإدارة:

- اعتماد سياسة المخاطر الخاصة بالجمعية
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية تنمية المجتمعات الريفية - ريف:

- الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدر المالية لهذه المشاريع وبالتالي لايمكن بناء خطة تمكين لتحقيق أهداف الجمعية :
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها
- عدم الاستقرار الوظيفي
- الحادة الماسى للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية
- عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم

اللية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها
- رفع تقارير لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر

توقيع موظفي جمعية تنمية المجتمعات الريفية على سياسة إدارة المخاطر

التوقيع	الوظيفة	الاسم	ت
	المدير التنفيذي	أسامة زيد آل زعير	1
	السكرتير التنفيذي	جارالله خليفة الدوسري	2
	مديرة التخطيط والجودة	تهاني أحمد العيسي	3
	مدير الاتصال المؤسسي	فواز محمد الكثيري	4
	مدير إدارة التطوع	أسامة عبدالعزيز العريني	5
	المحاسب المالي	بندر حسن محرزي	6
	المراجع الداخلي	أحمد حسن آل زين	7



جمعية ريف
REEF CHARITY

☎ 0559336099 📱 reef766
📷 🐦 reefa766 🌐 reef.org.sa



باركود الموقع